



GUIDE START UP
ECOSYSTÈME DES STARTUPS



DÉTECTEZ LES OPPORTUNITÉS OFFERTES AUX STARTUPS EN TUNISIE !

L'ÉCOSYSTÈME DES STARTUPS EN TUNISIE SE RENFORCE DE PLUS EN PLUS ET S'ORIENTE VERS LES BESOINS DES STARTUPS.

DANS CE CADRE, **ATTIJARI BANK** VOUS PROPOSE CE GUIDE AFIN DE VOUS PRÉSENTER UNE VUE GLOBALE DES STARTUP SUPPORT ORGANIZATIONS ET DES INVESTISSEURS PRÉSENTS EN TUNISIE.

NB : Le contenu de ce guide a été rédigé en novembre 2021. Certaines informations indiquées peuvent faire l'objet de révisions.

GLOSSAIRE

1

STARTUP SUPPORT ORGANISATION

Une SSO est une Startup Support Organization qui a pour mission l'accompagnement des Startups sur les différentes étapes de son cycle de vie de la création à sa croissance.

2

FONDS EARLY STAGE

Fonds axés sur les phases initiales de développement des Startups.

3

FONDS SEED STAGE

C'est un Fonds axé sur les phases de développement avancées des entreprises innovantes.

4

FONDS DE FONDS

Fonds Sous-Jacents axés sur l'amorçage/ le lancement des startups.

5

FONDS LATE STAGE

Fonds axés sur les phases de développement avancées des entreprises innovantes.

6

FONDS DE FONDS

Un fonds de fonds est un portefeuille composé d'autres fonds, appelés fonds sous-jacents (Child Funds).

SOMMAIRE

1—

CONNAÎTRE VOTRE ÉCOSYSTÈME

2—

PAYSAGE DE L'ÉCOSYSTÈME
DES STARTUPS EN TUNISIE

3—

ZOOM SUR LES PRINCIPAUX
PROGRAMMES OFFERTS

4—

ÉCOSYSTÈME ADMINISTRATIF

CONNAÎTRE VOTRE ÉCOSYSTÈME, EST UN PREMIER PAS VERS LA RÉUSSITE

QU'EST CE QU'UN ÉCOSYSTÈME ?

L'écosystème des startups est un ensemble d'individus et d'organismes qui collaborent ensemble pour favoriser la création, le développement, la croissance et la réussite des startups.

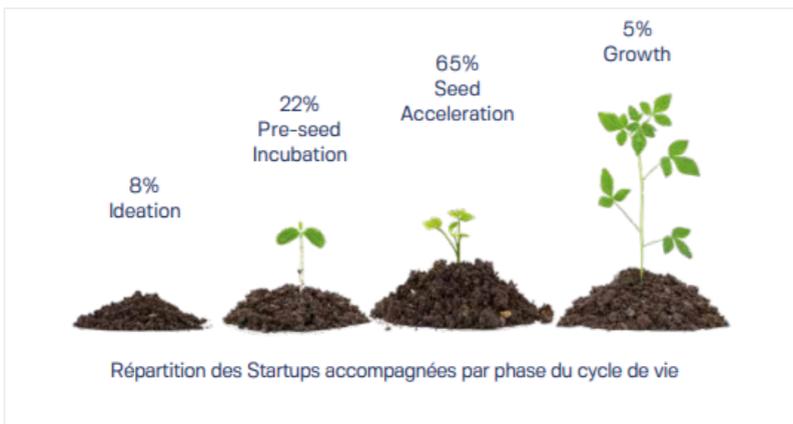
Ainsi, l'écosystème est composé des structures administratives, des structures d'accompagnement et d'investissement.



CHIFFRES CLÉS ... UNE IMPLICATION EFFECTIVE DE L'ÉCOSYSTÈME DANS LE DÉVELOPPEMENT DES STARTUPS

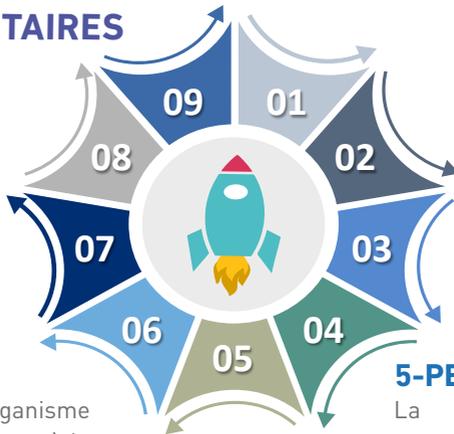
226 Startups labélisées ont été accompagnées par des Startup Support Organisation, ce qui représente **30,2%**

Cet accompagnement a permis de couvrir différents stades de croissance des Startups :



PAYSAGE DE L'ÉCOSYSTÈME DES STARTUPS EN TUNISIE (1/4)

UN ÉCOSYSTÈME RICHE D'ACTEURS MULTIPLES ET COMPLÉMENTAIRES



1-INCUBATEURS

Un incubateur est un organisme d'aide et d'accompagnement à la création d'entreprise.

2- ACCELERATEURS

L'accélérateur de startup est une structure publique ou privée dont l'objectif est d'accompagner les start-up en phase de démarrage ou de développement, pour leur permettre de mener à bien leurs projets et d'obtenir la rentabilité attendue.

3-FabLabs

Les FabLabs sont des lieux où les innovateurs de tous poils, peuvent venir accéder à des ressources matérielles pour prototyper leurs inventions.

4- COWORKING SPACES

Le coworking est un type d'organisation du travail qui regroupe deux notions : un espace de travail partagé, mais aussi un réseau de travailleurs encourageant l'échange et l'ouverture.

5-PEPINIERES

La pépinière aide les entrepreneurs entrepreneurs à pousser en leur proposant une véritable structure d'accueil et de soutien.

6-BUSINESS ANGELS

Un business angel est une personne physique ou morale qui apporte des fonds et/ou de l'expertise à de nouveaux entrepreneurs pour les aider à démarrer leur projet, afin d'en retirer un intérêt futur.

7-CROWDFUNDING

Le Crowdfunding est une formule de financement basée sur la collecte des financements auprès du public, à travers une plateforme sur Internet.

8-INVESTISSEURS EN CAPITAL

Se définit comme la prise de participations en capital dans des entreprises dans le but de financer leur démarrage, leur développement ou leur cession/transmission.

9-AUTRES PROGRAMMES

PAYSAGE DE L'ÉCOSYSTÈME DES STARTUPS EN TUNISIE (2/4)

INCUBATEURS VS ACCELERATEURS

Quelles sont les différences entre accélérateurs et incubateurs ?

Ce sujet génère de nombreux débats sur la toile, tant la limite est parfois fine et accentuée par le fait que chaque structure est fondamentalement unique. La majorité des acteurs combinent certaines caractéristiques de l'incubateur et d'autres de l'accélérateur.

INCUBATEUR

Un incubateur est une organisation qui offre des services de mentorat, un espace de travail et d'autres ressources qui aident une startup nouvellement formée à croître. Malgré le fait qu'un incubateur supporte les startups dans leurs efforts de financement, il n'offre normalement pas de capital d'investissement. Les programmes offerts par les incubateurs sont souvent ouverts, de plus longue durée et relativement peu structurés.



ACCELERATEUR

Un accélérateur est un organisme privé qui a pour but de s'impliquer dans les aspects business d'une entreprise. Il apporte un fond d'investissement en échange d'une part de capital.

INCUBATEUR VS ACCELERATEUR	INCUBATEUR	ACCELERATEUR
AMBITION	<ul style="list-style-type: none"> Accompagner les jeunes pousses dans leurs premiers pas, notamment le prototypage de leur idée. 	<ul style="list-style-type: none"> Accompagner les startups plus matures dans leur développement et leur quête de rentabilité.
DUREE D'ACCOMPAGNEMENT	<ul style="list-style-type: none"> Entre 1 et 2 ans. 	<ul style="list-style-type: none"> Entre 3 et 6 mois.
ACCOMPAGNEMENT PROPOSE	<ul style="list-style-type: none"> Mise en relation avec l'écosystème. Coaching de création d'entreprise. Conseil stratégique Mise à disposition d'espaces (bureau, téléphone, etc.). 	<ul style="list-style-type: none"> Mise en relation avec l'écosystème « accélérée et fort événementiel ». Coaching « accéléré » (solicitation d'experts juridiques, comptables et mise en place d'ateliers de travail avec des experts en innovation). Conseil stratégique· Mise à disposition d'espaces (bureau, téléphone, etc.). Accompagnement à l'international. Aide aux levées de fonds.

PAYSAGE DE L'ÉCOSYSTÈME DES STARTUPS EN TUNISIE (3/4)

FLASH SUR LES PRINCIPAUX ACTEURS !

INCUBATEUR

Logos of incubators in Tunisia: IMPACT, CO START, LABS, cube, CEED, MEDIANET, SMART 21G, MINASSA, WIKI START UP.

ACCELERATEUR

Logos of accelerators in Tunisia: REDSTART, StartAct, FOUNDER INSTITUTE, enpact, THE NEXT SOCIETY, INTILAQ, OPEN, AFRICARENA, Impact Partner, FLAT 6 LABS, Google for Startups Accelerator 2020.

FABLABS

Logos of fablabs in Tunisia: DIGIART LL, ROBOT LAB EDUCATION, Fab Lab, makerlab, elFabLab.

CROWDFUNDING

Logos of crowdfunding platforms in Tunisia: AFRIKWITY, Chaajaja, FLY YES, Kisa Kisa Bank Bank, zoomool, CoFundy.

COWORKING SPACES

Logos of coworking spaces in Tunisia: bloom, coWORKKEY, cofoffice, BEE, COART, COART, ASSISTEMPS, HAMMAMET VALLEY HUB, COPTA, CREATIVA, Go for change!, MINDUP, ZEN, WORK OCO, startuphaus, EL SPACE, EL SPACE, EL SPACE, CoThink, Cozy Spaces, CoZi, work, SOTELCO, ADAM, WORK ZONE, cupelo, START_WORK, CoThink, LUMA.

INVESTISSEUR EN CAPITAL

Logos of investors in Tunisia: AFRICINVEST, Impact Partner, CAPSA, Tunisian American Enterprise Fund, SAGES CAPITAL, GESTION, ALTERNATIVE CAPITAL PARTNERS, UGFS, Attijari Sicar, Alternative Capital, INTILAQ, MENINX, TUNINVEST, Savari, FCPR.

BUSINESS ANGELS

Logos of business angels in Tunisia: DAMIYA, Tunisie Business Angels.

PAYSAGE DE L'ÉCOSYSTÈME DES STARTUPS EN TUNISIE (4/4)

COMMENT CONTACTER CES DIFFÉRENTS ACTEURS ?



CONSEILS

Visitez les sites officiels des différents acteurs et cherchez les programmes qui vous conviennent !

Essayez de choisir les structures d'accompagnement en fonction du stade d'avancement de votre Startup et de votre domaine d'innovation !

Assurez-vous que vous répondez aux différents critères d'éligibilité des programmes de soutien ou d'investissement !

Faites attention à la durée des programmes, car il s'agit généralement de programmes à durée déterminée !

Startup

ZOOM SUR AUTRES PROGRAMMES.... (1/5)

UN FONDS DU FONDS DEDIE AUX STARTUPS... LE FONDS DU FONDS ANAVA (1/2)

Smart Capital a pour mission de concevoir et d'implémenter l'initiative Startup Tunisia (incluant entre-autres, le Startup Act et le Fonds de Fonds ANAVA), afin de faire de la Tunisie un pays de startups à la croisée de la Méditerranée, de la région MENA et de l'Afrique.

QUI EST SMART CAPITAL ?



Smart Capital est une société de gestion agréée par le Conseil du Marché Financier placée sous la tutelle du Ministère de l'Economie, des Finances et du Soutien à l'Investissement et du Ministère des Technologies de la Communication.

POUR CRÉER UN NOUVEAU CADRE DE FINANCEMENT DES STARTUPS !

Lancé officiellement le 23 mars 2021, ANAVA est le premier fonds des fonds en Tunisie et en Afrique.

OBJECTIFS DU FONDS DE FONDS



CRÉER PLUSIEURS FONDS SOUS-JACENTS (CHILD FUNDS), DÉDIÉS AUX STARTUPS



INVESTIR À CHAQUE STADE DE DÉVELOPPEMENT DES STARTUPS (EARLY, SEED ANS GROWTH STAGES)



OBJECTIF D'INVESTIR DANS PLUS DE 13 FONDS D'INVESTISSEMENT DÉDIÉS AUX STARTUPS



TAILLE CIBLE DE 200 M€

LIBELLÉ EN DEVISE ÉTRANGÈRE (EURO), le fonds des fonds ANAVA offre la possibilité aux fonds sous-jacents d'investir en Tunisie et à l'étranger.

Il s'agit d'une solution aux problèmes de financement et d'internationalisation des Startups tunisiennes.



Le fonds des fonds est géré par SMART CAPITAL conformément aux meilleurs standards internationaux.

ZOOM SUR AUTRES PROGRAMMES.... (2/5)

UN FONDS DE FONDS DEDIE AUX STARTUPS... LE FONDS DE FONDS ANAVA...

STRATEGIE D'INVESTISSEMENT & CRITERES D'ELIGIBILITES DU FONDS

	FONDS SEED STAGE	FONDS EARLY STAGE	FONDS LATE STAGE
POSITIONNEMENT	Pre-Seed & Seed	Série A	Série B et Série C
TAILLE MINIMALE DU FONDS	5 M€	10 M€	50 M€
DEVISE DU FONDS	EUR ou TND	EUR ou TND	EUR ou USD ou TND
FORME JURIDIQUE DU FONDS	Fonds d'investissement Spécialisé (FIS) de droit Tunisien	Fonds d'investissement Spécialisé (FIS) de droit Tunisien	Fonds d'investissement Spécialisé de droit Tunisien ou un Fonds & équivalent de droit étranger
ANCRAGE GÉOGRAPHIQUE	Investissement dans des Startups dont l'activité principale est en Tunisie : elles doivent disposer d'un ancrage en Tunisie (Société mère ou filiale en Tunisie) avec plus de 50% de l'effectif consolidé basé en Tunisie	Investissement dans des Startups dont l'activité principale est en Tunisie : elles doivent disposer d'un ancrage en Tunisie (Société mère ou filiale en Tunisie) avec plus de 50% de l'effectif consolidé basé en Tunisie	Investissement dans des entreprises innovantes dont l'activité principale est en Tunisie avec un effet de levier de 1,5x l'investissement du Fonds de Fonds dans le Fonds Late Stage
DURÉE DE VIE DU FONDS	12 + 2 ans	10 + 2 ans	10 + 2 ans

Source : SMART CAPITAL

En savoir + ▶

Pour en savoir plus sur le fonds des fonds ANAVA, veuillez consulter le site officiel de SMART CAPITAL en cliquant ici <https://smartcapital.tn/anava/>

ZOOM SUR AUTRES PROGRAMMES..... (3/5)

UNE BOUFFÉE D'AIR AUX STARTUPS !

POUR LES STARTUPS

Flywheel est un fond de soutien aux acteurs de l'écosystème des startups en Tunisie.

FUELING ECOSYSTEM DEVELOPMENT

Flywheel est un fond de soutien aux acteurs de l'écosystème des Startups en Tunisie.

Il appuie le lancement et le développement des Startups et des structures d'accompagnement des Startups.



AIR

Une aide pour le développement de Proof Of Concept des Startups

Early Stage



Un instrument qui s'élève à **30 000 dt** est composé de **60%** de subvention et **40%** de subvention remboursable.



Remboursement sans frais, sans intérêts et equity-free, exigible uniquement en cas d'essor effectif de la Startup soutenue.



- Être une entité juridique déjà existante conformément à la législation tunisienne.
- Ne doit pas avoir de support AIR en cours et son âge doit être inférieur à 1 an.
- Avoir une équipe expérimentée et dédiée à ce projet.
- Être au stade de développement du POC à caractère technologique et innovant et avoir un fort potentiel de croissance.
- Participe à un programme de développement de POC dirigé par une SSO (fortement apprécié).



AIR²

Un soutien financier pour la préparation à l'investissement des Startups en **Seed Stage**



Un instrument situé entre **150 000 dt** et **200 000 dt**. Il comprend **60%** de subvention et **40%** de subvention remboursable.



- Être une société déjà existante avec une activité légale conforme à la législation Tunisienne.
- A déjà levé un fonds SEED.
- Ne doit pas avoir un AIR en cours ni un AIR².
- Les co-fondateurs ne doivent pas être dans des Startups différentes avec AIR ou AIR² en cours d'exploitation depuis 12 mois.
- A entamé des discussions sérieuses avec des investisseurs pour un tour de table de série A avec une feuille de route claire jusqu'à ce que la levée série A soit réalisée.
- Besoin avéré de soutien financier.
- A un plan clair d'expansion locale et internationale.



ZOOM SUR AUTRES PROGRAMMES.... (4/5)

FLYWHEEL... UNE BOUFFÉE D'AIR AUX STARTUPS !

POUR LES SSO

Flywheel offre deux instruments (deal & sail) pour les structures d'accompagnement des startups (sso) afin de renforcer le tissu de soutien de l'écosystème en tunisie.

Afin d'y accéder, la SSO a besoin d'être certifiée en tant que SSO qui lui donnera aussi accès à une panoplie d'avantage.

- **Une SSO** est une Startup Support Organization qui a pour mission l'accompagnement des Startups sur les différentes étapes de son cycle de vie de la création à sa croissance.



En savoir + ▶

Pour découvrir la liste exhaustive des SSO certifiées par SMART CAPITAL, veuillez visiter ce lien <https://flywheel.startup.gov.tn/category/decouvrez-nos-dispositifs-ssso/certification/>

DEAL

Une subvention pour le lancement de nouveaux programmes de soutien aux Startups. 💡

Peut s'élever à **200.000 dinars** et vient financer le lancement de nouveaux programmes d'accompagnement répondant aux attentes des Startups. 💰

1. Lançant un nouveau programme
2. Ciblant les Startups
3. Le programme offre un éventail de services et s'appuie sur une structure programmatique claire avec un minimum de 3 mois d'accompagnement
4. Le programme n'est pas seulement une édition et a une vision pérenne
5. La candidature peut être gérée par une ou plusieurs parties prenantes formant un consortium
6. La SSO peut avoir un historique et un trackrecord de programmes d'accompagnement. Comme elle peut être à son premier programme
7. Le programme est adressé en premier lieu aux Startups Tunisiennes 📁

SAIL

Une subvention assurant la continuité des SSOs certifiées sur la base de la performance et l'impact réalisée sur l'année. 💡

L'accès et le calcul de cette subvention s'appuie sur l'atteinte de différents KPIs par la SSO tels que, à titre d'exemple : le nombre de Startups accompagnées ayant obtenu le Label Startup, ou le nombre de Startups ayant réussi à lever des fonds... 💰



En savoir + ▶

Pour plus d'informations sur le programme FLYWHEEL, veuillez consulter le site officiel de SMART CAPITAL en cliquant ici <https://flywheel.startup.gov.tn/startup/>

ZOOM SUR AUTRES PROGRAMMES....(5/5)

PLANS D'ACCOMPAGNEMENT DES STARTUPS

INSTRUMENT SAVE

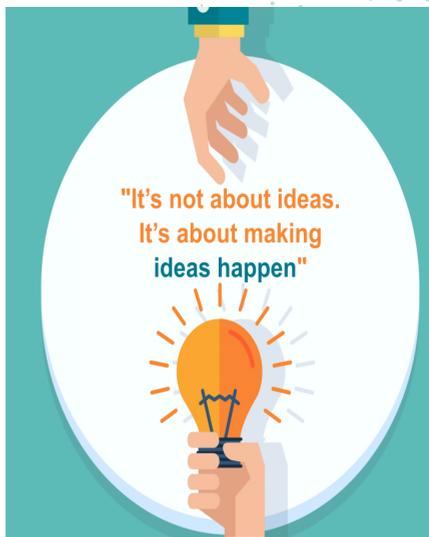
OBJECTIF : Sélectionner et soutenir **60 startups** sinistrées post COVID.

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

- OS1 : Les startups tunisiennes touchées par la crise sont sauvées.
- OS2 : Les emplois créés par les startups sont maintenus.

RÉSULTATS ATTENDUS

- Voir 70% des Startups bénéficiaires de SAVE survivre la crise COVID19 en restant viables les 2 ans suivant l'obtention de l'instrument financier.
- Avoir 30% des Startups bénéficiaires de SAVE satisfaire les déclencheurs de remboursement de SAVE.
- Sauver environ 500 emplois du licenciement, parmi les Startups sinistrées qui ont bénéficié de l'instrument SAVE.



PROGRAMME D'INCUBATION

OBJECTIF : Le renforcement et l'accélération du processus de création d'entreprises innovantes ou à haute valeur ajoutée en Tunisie.

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

- La gestion d'un réseau d'incubation dans le cadre des pépinières, selon un modèle de centres de profit autonome financièrement ;
- La garantie d'une inclusion régionale et diffusion du savoir-faire d'assistance technique auprès d'experts de chaque région de Tunisie ;
- La maîtrise des risques et un accompagnement tout le long de la chaîne de valeur de création d'entreprise innovant (ante et post création) ;
- L'appui du promoteur par le développement d'un réseau de partage d'informations et d'expérience via un réseau de coach et d'experts en partenariat avec l'APII ;
- Ainsi, le programme compte créer un espace pour accueillir les promoteurs démontrant une intention de création, financer la phase de pré-amorçage ;
- Accompagner et assister des promoteurs.



PROJET FAST

Financé par l'Agence Française de Développement (AFD) et mis en œuvre par la Caisse des Dépôts et Consignations Tunisienne (CDC) avec l'appui technique d'Expertise France est un projet qui succède au projet ENLIEN mis en œuvre par la CDC avec l'appui technique d'Expertise France.

OBJECTIFS

- **Volet 1 :** Soutenir des programmes d'accélération permettant un effet de levier financier.
- **Volet 2 :** Appuyer des structures d'accompagnement d'initiatives entrepreneuriales en incubation, portées exclusivement par des femmes et en région, hors du grand Tunis.
- **Volet 3 :** Appuyer des programmes permettant de renforcer la création de liens entre les start-ups/TPME et les ETI/grandes entreprises pour accélérer le développement de l'activité de ces TPE/startup.



ÉCOSYSTÈME ADMINISTRATIF

UNE ASSISTANCE ADMINISTRATIVE EFFICACE !



Agence de Promotion
de l'Industrie et de l'Innovation



République Tunisienne

MINISTÈRE DES TECHNOLOGIES DE LA
COMMUNICATION



الضدوق الوطني للضماع الاجتماعي
Union Nationale
des Entrepreneurs et
Professionnels



البنك المركزي التونسي

Banque Centrale of Tunisia
Central Bank of Tunisia

Journal Officiel
de la République Tunisienne



الجهة الوطنية
للترقية الاستثمارية

INNORPI
Votre partenaire pour le développement



المصرفية التونسية
Banque Postale Tunisienne



وزارة المالية
MINISTÈRE DES FINANCES



VOUS AVEZ DÉTECTÉ UNE OPPORTUNITÉ ?
N'HÉSITÉS PAS À LA SAISIR !



GUIDE START UP
ECOSYSTÈME DES STARTUPS